

RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

Incidente n.º: **0009225-22.2022.8.16.0044**

Competência: **fevereiro e março | 2025**

Distribuído por dependência aos autos do processo de recuperação judicial n.º 0002981-77.2022.8.16.0044, ajuizado por **Genova Indústria e Comércio de EPI Ltda e Effe Produtora e Comercializadora de EPI Ltda**, em trâmite perante a *11ª Vara Cível e Empresarial Regional de Londrina, Estado do Paraná, em virtude da redistribuição do feito.*



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJSGW EEU6U GK4YM PQC5A

ÍNDICE

I. ESCOPO DO PRESENTE TRABALHO	3
II. ESTRUTURA DA RECUPERANDA E QUADRO DE COLABORADORES.....	3
III. COMPOSIÇÃO DO PASSIVO SUJEITO.....	4
IV. STATUS PASSIVO FISCAL	5
V. INFORMAÇÕES OPERACIONAIS.....	6
VI. INFORMAÇÕES E ANÁLISES CONTÁBEIS-FINANCEIRAS.....	11
a) Genova Indústria e Comércio de Epi Ltda:.....	11
b) Effe Produtora e Comercializadora de Epi Ltda:	18
VII. DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL.....	24
VIII. CRONOGRAMA PROCESSUAL.....	25
IX. ENCERRAMENTO	26

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br



I. ESCOPO DO PRESENTE TRABALHO

Trata-se de Recuperação Judicial movida por Genova Indústria e Comércio de EPI Ltda e por Effe Produtora e Comercializadora de EPI Ltda, cujos objetos consistem, especialmente, na fabricação de equipamentos e acessórios para segurança pessoal e profissional, em couro e EVA.

II. ESTRUTURA DA RECUPERANDA E QUADRO DE COLABORADORES

A estrutura societária e administrativa do grupo, no mês de **fevereiro de 2025**, contou com a seguinte composição:

INTEGRANTE	ATRIBUIÇÃO
The Mou Participações Societárias LTDA	Sócia
Renato Alex Casagrande Mincache	Administrador

Além disso, em 27 de fevereiro de 2025, foi realizada a 31ª alteração no contrato social da Gênova, com foco específico na atualização da sede, sendo mantidas as filiais tal qual listadas abaixo:

Sede Gênova: Rua Henri Hermann Robert Storm, nº 107, Parque Industrial Zona Oeste II, em Apucarana – Pr, CEP 86.800-765, CNPJ 15.077.221/0012-98, NIRE 41902126222

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br



Filial 1 Gênova: Avenida Governador Roberto da Silveira, nº 2281, Barra Funda, em Apucarana – Pr, CEP 86.800-520, CNPJ 15.077.221/0003-05, NIRE 419016922615.

Filial 2 Gênova: Rua Nelson Bisso, nº 250, Parque Industrial Zona Oeste II, em Apucarana – Pr, CEP 86.800-766, CNPJ 15.077.221/00010-26, NIRE 41902123100.

Filial 3 Gênova: Rua Henri Hermann Robert Storm, nº 49, Barracão A/B, Parque Industrial Zona Oeste II, em Apucarana – Pr, CEP 86.800-765, CNPJ 15.077.221/0011-07, NIRE 41902123096.

Filial 4 Gênova: Rua Henri Hermann Robert Storm, nº 107, Parque Industrial Zona Oeste II, em Apucarana – Pr, CEP 86.800-765, CNPJ 15.077.221/0012-98, NIRE 41902126222

Filial 5 Gênova: AV. Arnaldo Ramos Leomil, Nº 84, barracão compartilhado, loteamento industrial Leomil, Apucarana – PR, CEP 86.800-792

Filial 6 Gênova: AV. Arnaldo Ramos Leomil, Nº 50, barracão compartilhado, loteamento industrial Leomil, Apucarana – PR, CEP 86.800-792,

Sede Effe: Rua Amâncio Bueno de Oliveira, 137, Apucarana/PR

Com base nas informações fornecidas pelos representantes das Recuperandas, verificou-se que, no mês de fevereiro de 2025, a empresa Effe Produtora contava com 7 funcionários registrados, incluindo o Sr. Renato Alex, administrador. Já a Gênova mantinha 30 colaboradores registrados, também considerando o Sr. Renato. No referido período, houve o desligamento de um funcionário do setor de expedição.

III. COMPOSIÇÃO DO PASSIVO SUJEITO

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br



A situação do passivo ora apresentada é aquela decorrente da relação de credores veiculada no Edital previsto no art. 7º, §2º, da Lei 11.101/2005, com as alterações decorrentes do julgamento das impugnações de crédito.

CLASSE	VALOR
CLASSE I	R\$ 642.723,32
CLASSE II	R\$ 102.300,76
CLASSE III	R\$ 35.529.685,60
CLASSE IV	R\$ 5.411.807,12
TOTAL	R\$ 41.686.516,80

IV. STATUS PASSIVO FISCAL

As informações a seguir são as mesmas apresentadas no relatório anterior. Como não houve qualquer alteração – ou, ao menos, não foi reportada nenhuma modificação pelas Devedoras –, **serão reproduzidas novamente com o objetivo de manter o acompanhamento por parte de todos os interessados.**

No que se refere à situação do passivo fiscal, questionamos as Devedoras sobre o status das transações em andamento, considerando que a Assembleia Geral de Credores (AGC) que aprovou o Plano de Recuperação Judicial ocorreu em julho de 2023, há mais de 18 meses.

Em relação ao requerimento de transação individual na esfera federal, protocolado em julho de 2023, solicitamos informações sobre eventuais providências adotadas para impulsionar o procedimento. Em resposta, foi informado que foi impetrado Mandado de Segurança com pedido liminar visando o impulsionamento do feito perante a Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional (PGFN), o qual ainda não teria sido apreciado (Processo n.º 5022880-55.2024.4.04.7001). Posteriormente, a PGFN manifestou-se na transação, requerendo a apresentação de novos documentos, os quais teriam sido entregues e estavam sob análise.

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br



No que tange ao passivo estadual da Effe, questionamos sobre a existência de parcelamento do ICMS e se a totalidade da dívida estadual permanece em aberto. Em resposta, foi informado que, em razão da vigência da transação individual estadual, regulamentada pelo Decreto n.º 7855/2024, a Devedora aguardaria a entrada em vigor do artigo 68 do referido decreto para submeter o pedido à Receita Estadual.

Por fim, quanto ao parcelamento municipal, foi esclarecido que a Devedora aguarda a análise dos pedidos de parcelamento especial para empresas em recuperação judicial, os quais ainda estão pendentes de apreciação pelo Município de Apucarana.

V. INFORMAÇÕES OPERACIONAIS E DEMAIS OBSERVAÇÕES

Competências fevereiro e março de 2025

Por ocasião do último relatório apresentado, que abrangeu as informações contábeis relativas às competências de dezembro de 2024 e janeiro de 2025, foi registrado, nos comentários à conta “Caixa e Equivalentes de Caixa”, integrante do Ativo, que as Devedoras enfrentaram restrições de uso de suas contas bancárias, em razão de bloqueios judiciais via SISBAJUD. Conforme as informações colhidas, tais bloqueios inviabilizaram o uso das contas próprias, levando as Devedoras a operarem por meio de contas de terceiros, como Fundos de Investimento em Direitos Creditórios (FIDCs) e uma empresa terceira, identificada como D.A. Calçados Ltda.

No mês ora analisado, observou-se, na conta bancária da Gênova, uma movimentação financeira de volume significativamente inferior ao padrão verificado nos meses anteriores à imposição dos bloqueios judiciais. Em relação à Effe, a movimentação bancária foi praticamente inexistente, reiterando o cenário já diagnosticado no relatório anterior. Conclui-se, portanto, que a prática de utilização de contas bancárias de

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br



terceiros permaneceu no período em análise, perpetuando um quadro que compromete a fidedignidade das informações prestadas no âmbito do processo de recuperação judicial.

A continuidade dessa conduta afeta diretamente a função fiscalizatória da Administração Judicial, pois impede o acesso integral aos extratos bancários das contas efetivamente utilizadas pelas Devedoras. Isso dificulta o acompanhamento da real movimentação financeira, a identificação da origem e da destinação dos recursos, e compromete o controle sobre os atos de gestão.

Conforme já consignado no relatório anterior, trata-se de situação que demanda regularização urgente, sob pena de comprometer gravemente a transparência, o controle e a confiabilidade das informações econômico-financeiras apresentadas nos autos.

Por essa razão, na petição de juntada deste relatório, será reiterado o pedido de intimação das Devedoras para que prestem esclarecimentos acerca da utilização de contas bancárias titularizadas por terceiros, esclarecendo ainda como tais movimentações vêm sendo tratadas na contabilidade. Ademais, requer-se que sejam adotadas providências concretas para cessar o uso de tais contas e promover os ajustes contábeis e operacionais necessários. O não atendimento à presente determinação poderá ensejar a adoção das medidas legais cabíveis, inclusive a destituição do administrador das Devedoras, nos termos do art. 64 da Lei nº 11.101/2005.

No que diz respeito ao operacional propriamente dito, no mês de março de 2025, em relação à **Effe**, a informação obtida de âmbito operacional foi no sentido de que o principal produto fabricado foi o modelo FSEG-BEPEC, uma botina de elástico com biqueira plástica e solado de poliuretano bidensidade, linha econômica, com um total de 12.864 pares produzidos. Em seguida, destacaram-se os modelos F350-BEPBAS,

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br



também botina de elástico com biqueira plástica, com solado bidensidade da marca Baspan, com 11.770 pares, e o F1-BEPMO, com solado monodensidade, com 7.566 pares fabricados.

Conforme relatado, a produção total do mês foi de 47.570 pares de calçados, considerando uma capacidade produtiva instalada de 50.400 pares mensais. Embora a operação tenha se mantido ativa, houve queda na produtividade, motivada principalmente pela falta de matérias-primas nos momentos de consumo e pela dificuldade de manutenção de mão de obra qualificada e suficiente. A aquisição de insumos foi impactada negativamente por restrições no fluxo de caixa, o que dificultou a reposição adequada de materiais.

No setor comercial, a Devedora registrou a venda de 44.224 mil pares, com uma receita total de R\$ 1.720.249,70. Os principais canais de distribuição permaneceram no atacado, exportação e distribuidores, mantendo-se estáveis em relação aos períodos anteriores. O relacionamento com os clientes foi classificado como satisfatório, embora tenha havido impactos nos prazos de entrega em razão da escassez de insumos, o que ocasionou atrasos no atendimento de pedidos.

Em relação à saúde financeira, a empresa segue enfrentando dificuldades para manter os pagamentos a fornecedores e prestadores de serviço não sujeitos ao processo em dia, sendo necessário buscar negociações para prorrogação de prazos e parcelamentos sempre que possível. Além disso, 100% do faturamento foi antecipado por meio de operações com FIDC, com custo financeiro médio de 4,5%, considerando o prazo médio de recebimento praticado, de 45 dias.

No que se refere à estrutura operacional, as manutenções corretivas em máquinas seguem sendo realizadas conforme a necessidade diária. Não houve investimentos em infraestrutura ou tecnologia ao longo do mês.

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br



No que toca à **Gênova**, as informações prestadas apontam que a produção foi concentrada no modelo 43WFLPP6L, uma bota de PVC preta, cano longo e sem forro, com 11.568 pares produzidos. Também se destacaram os modelos 50EPMBC6BAS, bota de EVA cano médio branca com solado cinza da marca Baspan, com 8.024 pares, e o 43WFLPP6L em versão de cano médio, com 5.104 pares fabricados.

A produção total da unidade foi de 72.376 pares, frente a uma capacidade mensal instalada de 98.000 pares. Assim como na Effe, a Gênova também enfrentou redução de produtividade, especialmente por dificuldades com mão de obra e pela necessidade de manutenção corretiva em equipamentos. A escassez de insumos continua sendo um reflexo direto da limitação de recursos financeiros e do fluxo de caixa restrito.

Nas vendas, a Gênova comercializou 67.011 mil pares, sendo 37.463 mil em PVC e 29.548 mil em EVA, com receitas de R\$ 967.911,38 e R\$ 1.011.166,11, respectivamente, totalizando R\$ 1.979.077,49. Os canais de comercialização não apresentaram alterações relevantes, mantendo-se no atacado, exportação e distribuidores. O relacionamento com os clientes permaneceu positivo, embora os prazos de entrega tenham sido impactados negativamente pela baixa produtividade.

Do ponto de vista financeiro, a unidade também reportou dificuldades para cumprir os pagamentos a fornecedores e prestadores de serviços não sujeitos ao processo, sendo necessário renegociar prazos e buscar parcelamentos. Como na Effe, 100% do faturamento foi antecipado por meio do FIDC, com custo médio de 4,5%, levando-se em conta o prazo médio de recebimento de 45 dias.

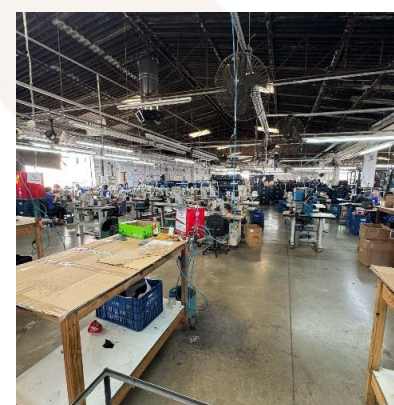
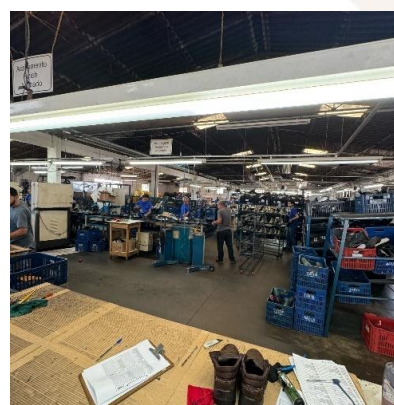
No tocante à manutenção, as ações corretivas continuam sendo realizadas conforme a demanda operacional diária. Não houve, durante o período, investimentos em tecnologia ou melhorias estruturais.

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

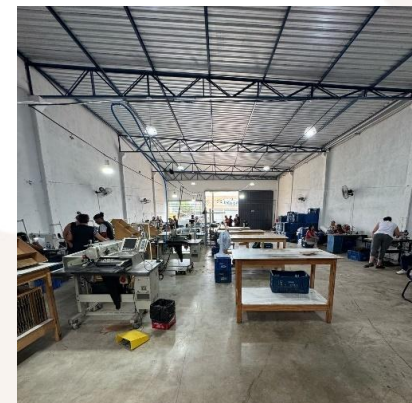
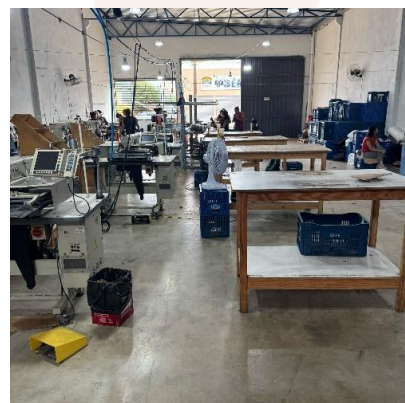
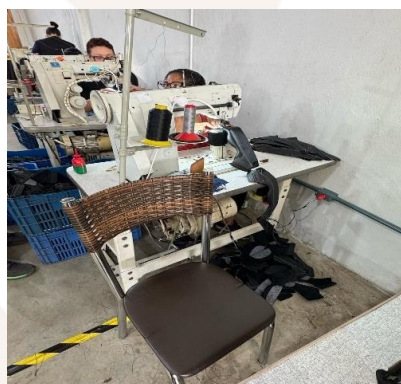
(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br



A seguir, apresentamos registros fotográficos da visita realizada em 05 de março de 2025:



Por fim, apresentamos as fotos da visita ao espaço que se localizam as Máquinas locadas pela Effe, em Rolândia/PR, cf. o RMA de Out/24 e Nov/24:



Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br



VI. INFORMAÇÕES E ANÁLISES CONTÁBEIS-FINANCEIRAS

Inicialmente, cumpre esclarecer que as informações ora relatadas foram fornecidas pelas Recuperandas por meio da Escrituração Contábil, Contas e Demonstrativos Mensais, na forma do art. 52, IV, da LREF, respondendo estas por sua conformidade e genuinidade. Ainda, embora se trate de recuperação judicial em regime de consolidação substancial, as Recuperandas possuem regimes contábeis próprios, sendo, por este motivo, discriminadas individualmente, na forma dos itens subsequentes.

a) Genova Indústria e Comércio de Epi Ltda:

ATIVO: No que toca ao ativo da Devedora em análise, cujo saldo total no mês de **fevereiro de 2025** foi de R\$ 80,67 milhões. A evolução entre os meses de novembro, dezembro e **janeiro de 2025**, pode ser melhor identificada na tabela abaixo, subdividida entre o (i) ativo circulante e o (ii) ativo não circulante:

BALANÇO PATRIMONIAL	dez/24			jan/25			fev/25		
(Valores expresso em milhares de reais)	R\$	AV	AH	R\$	AV	AH	R\$	AV	AH
ATIVO	77.975,58	100,0%	2,7%	79.036,48	100,0%	1,4%	80.630,11	100,0%	2,0%
ATIVO CIRCULANTE	69.622,22	89,3%	3,1%	70.741,01	89,5%	1,6%	72.392,54	89,8%	2,3%
Caixa e Equivalente de Caixa	2.869,07	3,7%	47,6%	2.869,56	3,6%	0,0%	2.869,16	3,6%	0,0%
Clientes	32.935,10	42,2%	2,9%	35.337,17	44,7%	7,3%	37.355,20	46,3%	5,7%
Valores e Direitos a Receber Matriz	256,58	0,3%	238,0%	256,58	0,3%	0,0%	256,58	0,3%	0,0%
Adiantamentos a Fornecedores	7.258,95	9,3%	-2,0%	6.924,48	8,8%	-4,6%	7.250,42	9,0%	4,7%
Adiantamentos a Empregados	195,43	0,3%	-12,8%	158,77	0,2%	-18,8%	158,78	0,2%	0,0%
Contrato de Mútuos	3.104,25	4,0%	-0,2%	3.104,25	3,9%	0,0%	3.104,25	3,8%	0,0%
Estoques	21.625,70	27,7%	1,3%	20.819,06	26,3%	-3,7%	20.214,31	25,1%	-2,9%
Tributos a recuperar	1.377,14	1,8%	-1,4%	1.271,14	1,6%	-7,7%	1.183,84	1,5%	-6,9%
ATIVO NÃO CIRCULANTE	8.353,36	10,7%	-0,7%	8.295,46	10,5%	-0,7%	8.237,57	10,2%	-0,7%

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br



Imobilizados operacional	7.979,02	10,2%	-0,7%	7.921,12	10,0%	-0,7%	7.863,23	9,8%	-0,7%
Imobilizados em Andamento	374,34	0,5%	0,0%	374,34	0,5%	0,0%	374,34	0,5%	0,0%

Fonte: Balanços Patrimoniais e Balancetes de Verificação fornecidos pela Recuperanda

(i) O **ativo circulante**, cujo saldo total no mês de **fevereiro de 2025** foi de R\$ 72,37 milhões, engloba as contas: Caixa e Equivalente de Caixa, Clientes, Valores e Direitos a Receber Matriz, Adiantamentos a Fornecedores, Adiantamentos a Empregados, Contrato de Mútuos, Estoques e Tributos a recuperar e representa a maior parte do ativo total. Abaixo, alguns destaques relevantes:

1. A conta contábil *Caixa e Equivalente de Caixa*, Apesar de ser uma conta típica de alta movimentação, observou-se uma baixa movimentação. A variação contabilizada em fevereiro/25 corresponde a aproximadamente 10% das movimentações típicas nos bancos e demais contas de caixa e equivalentes. Isso indica a continuidade do uso de contas bancárias de terceiros, impossibilitando o registro contábil de toda a movimentação financeira da Recuperanda.
2. A conta contábil *Clientes* aumentou R\$ 2.018.030,11, refletindo crescimento nos valores a receber. Considerando a situação enfrentada pelas Devedoras, quanto ao uso de contas de terceiros, esta oscilação pode ter decorrido da redução no recebimento efetivo por meio bancário.
3. A conta *Adiantamento a Fornecedores* aumentou R\$ 325.937,47, decorrente dos serviços tomados no mês.
4. A conta *Estoques*, no mês de janeiro de 2025, foi objeto de ajuste contábil, resultando na retificação dos valores anteriormente apresentados. O saldo foi reduzido de R\$ 22,461 milhões para R\$ 20,819 milhões, impactando diretamente o resultado do exercício. Tal ajuste implicou no reconhecimento de prejuízo no período, com consequente aumento do saldo acumulado de prejuízos no patrimônio líquido da Recuperanda.

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br



(ii) O **ativo não circulante**, que no mês de **fevereiro de 2025** apresentou saldo total de R\$ 8,23 milhões, está composto pelas contas imobilizado operacional e imobilizado em andamento. Referida conta apresentou redução exclusivamente vinculada à depreciação do imobilizado, sem adição de novos bens ou ativos de longo prazo.

PASSIVO: No que toca ao passivo da Recuperanda em análise, o saldo total no mês de **fevereiro de 2025** foi de R\$ 80,63 milhões. A evolução entre os meses de dezembro de 2024, janeiro e **fevereiro de 2025** pode ser melhor identificada na tabela abaixo, subdividida entre o (i) passivo circulante; (ii) passivo não circulante; e, (iii) patrimônio líquido:

BALANÇO PATRIMONIAL (Valores expresso em milhares de reais)	dez/24			jan/25			fev/25		
	R\$	AV	AH	R\$	AV	AH	R\$	AV	AH
PASSIVO	77.975,58	100,0%	2,7%	79.036,48	100,0%	1,4%	80.630,11	100,0%	2,0%
PASSIVO CIRCULANTE	91.914,40	117,9%	2,9%	93.038,35	117,7%	1,2%	94.650,44	117,4%	1,7%
Fornecedores	30.062,38	38,6%	-15,3%	30.925,91	39,1%	2,9%	31.284,43	38,8%	1,2%
Empréstimos e Financiamentos	4.741,00	6,1%	0,0%	4.741,00	6,0%	0,0%	4.741,00	5,9%	0,0%
Duplicatas Descontadas	20.998,13	26,9%	75,5%	20.998,13	26,6%	0,0%	21.144,07	26,2%	0,7%
Contratos de Cambio	1.482,80	1,9%	0,0%	1.482,80	1,9%	0,0%	1.482,80	1,8%	0,0%
Adiantamento de Clientes	8.365,70	10,7%	-14,7%	8.364,86	10,6%	0,0%	8.431,16	10,5%	0,8%
Outras Contas a Pagar	19.054,43	24,4%	1,4%	19.054,43	24,1%	0,0%	19.804,76	24,6%	3,9%
Obrigações Trabalhistas	345,57	0,4%	6,6%	333,85	0,4%	-3,4%	347,77	0,4%	4,2%
Obrigações Sociais	4.275,72	5,5%	3,0%	4.324,33	5,5%	1,1%	4.373,36	5,4%	1,1%
Obrigações Tributárias	2.192,14	2,8%	1,8%	2.401,01	3,0%	9,5%	2.580,18	3,2%	7,5%
Provisões	256,00	0,3%	-15,7%	271,50	0,3%	6,1%	320,39	0,4%	18,0%
Outras Obrigações	140,54	0,2%	0,0%	140,54	0,2%	0,0%	140,54	0,2%	0,0%
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	4.406,94	5,7%	0,0%	4.406,94	5,6%	0,0%	4.406,94	5,5%	0,0%
Impostos e Contribuições	4.406,94	5,7%	0,0%	4.406,94	5,6%	0,0%	4.406,94	5,5%	0,0%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	-18.345,76	-23,5%	2,9%	-18.408,81	-23,3%	0,3%	- 18.427,27	-22,9%	0,1%

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br



Capital Social	480,00	0,6%	0,0%	480,00	0,6%	0,0%	480,00	0,6%	0,0%
Reserva de Incentivos Fiscais	594,70	0,8%	0,0%	594,70	0,8%	0,0%	594,70	0,7%	0,0%
Prejuízos Acumulados	-20.240,30	-26,0%	0,0%	-19.420,45	-24,6%	-4,1%	- 19.483,50	-24,2%	0,3%
Lucro do Exercício	819,85	1,1%	-38,7%	- 63,05	-0,1%	-107,7%	- 18,46	0,0%	-70,7%

Fonte: Balanços Patrimoniais e Balancetes de Verificação fornecidos pela Recuperanda

(i) O **passivo circulante**, cujo saldo total no mês de **fevereiro de 2025** foi R\$ 94,65 milhões, engloba as contas: Fornecedores, Empréstimos e Financiamentos, Duplicatas Descontadas, Contratos de Câmbio, Adiantamento de Clientes, Outras Contas a Pagar, Obrigações Trabalhistas, Obrigações Sociais, Obrigações Tributárias, Provisões e Outras Obrigações. Ressalta-se, aqui, uma variação de + R\$ 1,612 milhão. Abaixo, algumas observações importantes:

1. A conta contábil *Contas a Pagar* passou de R\$ 69.227.169,60 para R\$ 70.465.263,10 (+ R\$ 1.238.093,50), sendo observado acréscimos pontuais em obrigações com fornecedores como AVALON, VIBOR e APTA.

(ii) O **passivo não circulante**, que no mês de **janeiro de 2025** apresentou o mesmo saldo do mês anterior, isto é R\$ 4,40 milhões.

(iii) Já o **patrimônio líquido**, que no mês de **janeiro de 2025** apresentou saldo total de R\$ 18,42 milhões negativo, está composto pelas contas: Capital Social, Reserva de Incentivos Fiscais, Prejuízos Acumulados e Lucro do Exercício.

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO DO EXERCÍCIO “DRE”: Quanto à “DRE” da Recuperanda em análise, formado por (i) receita operacional bruta; (ii) custos totais; e, (iii) lucro ou prejuízo do período, sua evolução entre os meses de dezembro de 2024, janeiro e fevereiro de 2025 pode ser melhor identificada na tabela abaixo:

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br



DEMONSTRATIVO DE RESULTADO (Valores expresso em milhares de reais)	dez/24			jan/25			fev/25		
	R\$	AV	AH	R\$	AV	AH	R\$	AV	AH
Receita Operacional Bruta	1.874,03	100,0%	-25,8%	2.677,98	100,0%	42,9%	2.603,02	100,0%	-2,8%
Deduções	-770,18	-41,1%	35,8%	-778,10	-29,1%	1,0%	-1.062,15	-39,7%	36,5%
RECEITA LIQUIDA	1.103,85	58,9%	-43,6%	1.899,89	70,9%	72,1%	1.540,87	57,5%	-18,9%
Custos dos Serviços Prestados	-741,95	-39,6%	-51,2%	-1.648,49	-61,6%	122,2%	-1.293,92	-48,3%	-21,5%
RESULTADO BRUTO	361,89	19,3%	-17,2%	251,40	9,4%	-30,5%	246,95	9,2%	-1,8%
Despesas Operacionais	-880,05	-47,0%	269,5%	-314,45	-11,7%	-64,3%	-265,42	-9,9%	-15,6%
Despesas Administrativas	-213,36	-11,4%	-36,4%	-256,50	-9,6%	20,2%	-204,68	-7,6%	-20,2%
Depreciação e Amortização	-57,97	-3,1%	0,0%	-57,97	-2,2%	0,0%	-57,97	-2,2%	0,0%
Resultado Financeiro	-759,36	-40,5%	1400,5%	-0,04	0,0%	-100,0%	-7,14	-0,3%	16061,5%
Outras Receitas	150,63	8,0%	-26,8%	0,06	0,0%	-100,0%	4,37	0,2%	6984,6%
RESULTADO DO EXERCÍCIO	-518,16	-27,6%	-360,2%	-63,05	-2,4%	-87,8%	-18,46	-0,7%	-70,7%
EBITDA	299,17	16,0%	-2,8%	-5,04	-0,2%	-101,7%	46,64	1,8%	-1025,9%

Fonte: Balanços Patrimoniais e Balancetes de Verificação fornecidos pela Recuperanda

(i) **Receita operacional bruta e Receita Líquida:** Referida conta representa todos os recursos provenientes do serviço prestado pela Recuperanda e, no mês de **fevereiro/25**, totalizou R\$ 2,603 milhões. Após as deduções da receita bruta, a Receita Líquida da Recuperanda no mês de **fevereiro/25** foi de R\$ 1,540 milhões.

(ii) **Custos totais:** Trata-se da soma de todos os custos necessários para a geração da receita operacional bruta, nela são incluídos os materiais aplicados na prestação de serviços, impostos, despesas administrativas e tributárias, resultados financeiros e provisões para IRPJ e CSLL. No mês de **fevereiro/25** o custo total foi de R\$ 1,559 milhões.

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br



(iii) **Prejuízo do período:** É o resultado apurado em cada exercício, quando as receitas são maiores que os custos totais, tem-se lucro, quando as receitas são menores que os custos totais, tem-se prejuízo. No mês de **fevereiro/25** a Devedora apresentou prejuízo no valor de R\$ 18,46 mil.

ÍNDICE DE LIQUIDEZ: No que se refere ao índice de liquidez da Devedora em análise, o qual corresponde a um indicador financeiro que revela o recurso disponível pela Devedora para quitar as obrigações com terceiros, nota-se que nos meses de dezembro, janeiro e **fevereiro de 2025** foram apresentados os índices abaixo, subdivididos em (i) liquidez geral; (ii) liquidez corrente; e, (iii) liquidez imediata, conforme gráfico abaixo:

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br

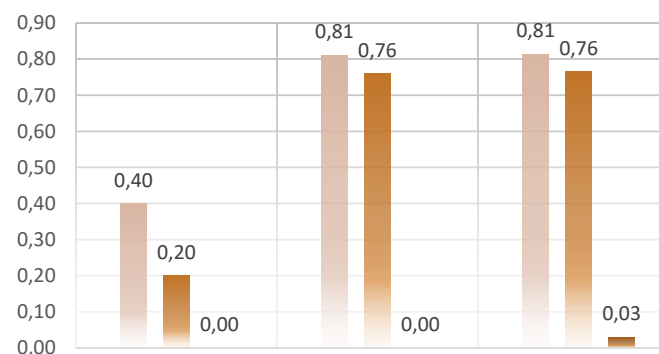


(i) Liquidez geral: 0,81 - é um indicador financeiro que demonstra a capacidade de pagamento da Devedora a longo prazo, assim, quanto maior for o índice de liquidez geral, melhor será a situação financeira da empresa.

(ii) Liquidez corrente: 0,76 - é um indicador financeiro que mostra a capacidade de uma empresa de quitar todas suas dívidas a curto prazo, ou seja, é a relação entre os valores previstos de entrada em caixa e também de saída, nesse caso, em um curto horizonte de tempo.

(iii) Liquidez imediata: 0,03 - é um indicador utilizado para mensurar a capacidade de uma empresa de arcar com as suas dívidas no momento imediato, ou seja, o capital disponível que pode ser utilizado imediatamente. Nota-se que o indicador apresentado, no mês de **fevereiro/25**, aponta que a Devedora não possui caixa para pagar suas dívidas de forma imediata.

ÍNDICES DE LIQUIDEZ



	dez/24	jan/25	fev/25
Liquidez Geral	0,40	0,81	0,81
Liquidez Corrente	0,20	0,76	0,76
Liquidez Imediata	0,00	0,00	0,03

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br



EBITDA: Este índice corresponde a quantidade de recursos que a empresa gera apenas em suas atividades principais, sem contar a rentabilidade de investimentos ou descontos de impostos, desta forma, quando a empresa apresenta EBITDA positivo, significa que a vida financeira da empresa está saudável, quando o EBITDA é negativo, significa que a empresa está passando por dificuldade financeira. No caso da Recuperanda em análise, em **fevereiro/25**, o EBITDA apresentado foi positivo em R\$ 46,64 mil.

b) Effe Produtora e Comercializadora de Epi Ltda:

ATIVO: No que toca ao ativo da Devedora em análise, o saldo total no mês de **fevereiro de 2025** foi de R\$ 48,424 milhões. A evolução entre os meses de dezembro de 2024, janeiro e **fevereiro de 2025**, pode ser melhor identificada na tabela abaixo, subdividida entre o (i) ativo circulante e o (ii) ativo não circulante:

BALANÇO PATRIMONIAL (Valores expresso em milhares de reais)	dez/24			jan/25			fev/25		
	R\$	AV	AH	R\$	AV	AH	R\$	AV	AH
ATIVO	46.118,71	100,0%	-1,2%	47.262,59	100,0%	2,5%	48.424,14	100,0%	2,5%
ATIVO CIRCULANTE	44.429,88	96,3%	-1,1%	45.600,97	96,5%	2,6%	46.789,72	96,6%	2,6%
Caixa e Equivalente de Caixa	480,64	1,0%	14,6%	474,00	1,0%	-1,4%	526,46	1,1%	11,1%
Clientes	30.350,46	65,8%	-1,1%	31.372,21	66,4%	3,4%	32.240,47	66,6%	2,8%
Adiantamentos a Fornecedores	10.167,09	22,0%	-1,7%	9.643,71	20,4%	-5,1%	9.786,55	20,2%	1,5%
Adiantamentos a Empregados	657,24	1,4%	4,9%	651,21	1,4%	-0,9%	654,00	1,4%	0,4%
Estoque	2.215,44	4,8%	-2,9%	2.847,05	6,0%	28,5%	2.943,90	6,1%	3,4%
Tributos a recuperar	559,01	1,2%	-3,5%	612,79	1,3%	9,6%	638,35	1,3%	4,2%
ATIVO NÃO CIRCULANTE	1.688,82	3,7%	-1,6%	1.661,62	3,5%	-1,6%	1.634,41	3,4%	-1,6%
Imobilizados operacional	1.581,31	3,4%	-1,7%	1.554,10	3,3%	-1,7%	1.526,90	3,2%	-1,8%

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br



Imobilizados em Andamento	107,51	0,2%	0,0%	107,51	0,2%	0,0%	107,51	0,2%	0,0%
---------------------------	--------	------	------	--------	------	------	--------	------	------

Fonte: Balanços Patrimoniais e Balancetes de Verificação fornecidos pela Recuperanda

(i) O **ativo circulante**, que representa os bens e direitos realizáveis no curto prazo, encerrou o mês de referência com saldo de R\$ 46,78 milhões. Engloba as contas: Caixa e Equivalente de Caixa, Clientes, Adiantamentos a Fornecedores, Adiantamentos a Empregados, Estoques e Tributos a recuperar.

1. Observa-se que a movimentação da conta contábil *Caixa e Equivalente de Caixa* é modesta, tal qual ocorreu com a Gênova acima, apontando para o uso de contas de terceiros na atividade financeira.
2. A conta *Estoques*, no mês de janeiro de 2025, foi objeto de ajuste contábil, resultando na retificação dos valores anteriormente apresentados. O saldo foi reduzido de R\$ 3,105 milhões para R\$ 2,847 milhões, impactando diretamente o resultado do exercício. Tal ajuste implicou no reconhecimento de prejuízo no período, com consequente aumento do saldo acumulado de prejuízos no patrimônio líquido da Recuperanda.

(ii) O **ativo não circulante**, que no mês de **fevereiro de 2025** apresentou saldo total de R\$ 1,63 milhões, está integralmente composto pelas contas: Imobilizado operacional e Imobilizado em andamento. A oscilação decorreu da depreciação.

PASSIVO: quanto ao passivo da Recuperanda em análise, o saldo total no mês de **fevereiro de 2025** foi de R\$ 48,41 milhões. A evolução entre os meses de dezembro de 2024, janeiro e **fevereiro de 2025** pode ser melhor identificada na tabela abaixo, subdividida entre o (i) passivo circulante; (ii) passivo não circulante; e, (iii) patrimônio líquido:

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br



BALANÇO PATRIMONIAL	dez/24			jan/25			fev/25		
(Valores expresso em milhares de reais)	R\$	AV	AH	R\$	AV	AH	R\$	AV	AH
PASSIVO	46.118,71	100,0%	-1,2%	47.262,59	100,0%	2,5%	48.424,14	100,0%	2,5%
PASSIVO CIRCULANTE	46.007,93	99,8%	-1,3%	47.199,55	99,9%	2,6%	48.412,23	100,0%	2,6%
Fornecedores	19.760,09	42,8%	2,3%	20.882,04	44,2%	5,7%	21.114,74	43,6%	1,1%
Empréstimos e Financiamentos	1.794,33	3,9%	-0,4%	1.793,93	3,8%	0,0%	2.669,94	5,5%	48,8%
Duplicatas Descontadas	15.247,93	33,1%	-6,9%	15.247,93	32,3%	0,0%	15.283,58	31,6%	0,2%
Contratos de Cambio	239,87	0,5%	0,0%	239,87	0,5%	0,0%	239,87	0,5%	0,0%
Adiantamento de Clientes	4.394,34	9,5%	0,4%	4.393,39	9,3%	0,0%	4.418,64	9,1%	0,6%
Obrigações Trabalhistas	363,54	0,8%	7,0%	385,94	0,8%	6,2%	400,61	0,8%	3,8%
Obrigações Sociais	1.408,43	3,1%	3,0%	1.422,30	3,0%	1,0%	1.434,56	3,0%	0,9%
Obrigações Tributárias	2.431,56	5,3%	1,4%	2.460,66	5,2%	1,2%	2.465,37	5,1%	0,2%
Provisões	56,88	0,1%	-39,7%	62,54	0,1%	9,9%	73,96	0,2%	18,3%
Parcelamentos de Impostos	310,96	0,7%	0,0%	310,96	0,7%	0,0%	310,96	0,6%	0,0%
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	5.076,59	11,0%	0,0%	5.076,59	10,7%	0,0%	5.076,59	10,5%	0,0%
Financiamento Capital de Giro	906,37	2,0%	0,0%	906,37	1,9%	0,0%	906,37	1,9%	0,0%
Impostos e Contribuições	4.170,22	9,0%	0,0%	4.170,22	8,8%	0,0%	4.170,22	8,6%	0,0%
PATRIMÔNIO LIQUIDO	- 4.965,82	-10,8%	-1,6%	- 5.013,56	-10,6%	1,0%	- 5.064,68	-10,5%	1,0%
Capital Social	100,00	0,2%	0,0%	100,00	0,2%	0,0%	100,00	0,2%	0,0%
Reservas de Incentivos Fiscais	5.709,18	12,4%	0,0%	5.709,18	12,1%	0,0%	5.709,18	11,8%	0,0%
Prejuízos Acumulados	-11.662,00	-25,3%	0,0%	-10.775,00	-22,8%	0,0%	- 10.822,74	-22,3%	0,4%
Lucro do Exercício	887,00	1,9%	9,8%	- 47,74	-0,1%	-105,4%	- 51,13	-0,1%	7,1%

Fonte: Balanços Patrimoniais e Balancetes de Verificação fornecidos pela Recuperanda

(i) O **passivo circulante**, cujo saldo total no mês de **fevereiro de 2025** foi R\$ 48,41 milhões, engloba as contas: Fornecedores (representando a maior parte das obrigações de curto prazo), Empréstimos e Financiamentos, Duplicatas Descontadas, Contratos de Câmbio, Adiantamento de Clientes, Obrigações Trabalhistas, Obrigações Sociais, Obrigações Tributárias, Provisões e Parcelamentos de Impostos.

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br



(ii) Ainda, o passivo não circulante, que no mês de **fevereiro de 2025** apresentou saldo total de R\$ 5,07 milhões, está integralmente composto pelas contas: Financiamento Capital de Giro e Impostos e Contribuições.

(iii) Já o patrimônio líquido, que no mês de **fevereiro de 2025** apresentou saldo total de R\$ 5,04 milhões negativo, está composto pelas contas: Capital Social, Reservas de Incentivos Fiscais, Prejuízos Acumulados e Lucro do exercício.

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO DO EXERCÍCIO “DRE”: Quanto a “DRE” da Recuperanda em análise, formado por (i) receita operacional bruta; (ii) custos totais; e, (iii) lucro ou prejuízo do período, sua evolução no último trimestre pode ser melhor identificada na tabela abaixo:

DEMONSTRATIVO DE RESULTADO (Valores expresso em milhares de reais)	dez/24			jan/25			fev/25		
	R\$	AV	AH	R\$	AV	AH	R\$	AV	AH
Receita Operacional Bruta	1.080,99	100,0%	-36,84%	1.030,45	100,0%	-4,68%	962,16	100,0%	-6,63%
Deduções	-191,81	-1,6%	-36,50%	-202,06	-1,6%	5,35%	-175,69	-18,3%	-13,05%
RECEITA LIQUIDA	889,18	6,9%	-36,91%	828,39	6,9%	-6,84%	786,47	81,7%	-5,06%
Custos dos Serviços Prestados	-719,57	-6,3%	-50,80%	-694,62	-6,3%	-3,47%	-711,06	-73,9%	2,37%
RESULTADO BRUTO	169,61	0,6%	-418,86%	133,77	0,6%	-21,13%	75,40	7,8%	-43,63%
Despesas Operacionais	-90,38	-0,1%	-21,80%	-181,51	-0,1%	100,83%	-126,53	-13,2%	-30,29%
Despesas Administrativas	-144,00	-0,7%	-37,05%	-154,31	-0,7%	7,16%	-97,78	-10,2%	-36,63%
Depreciação e Amortização	-27,22	-0,1%	1800,91%	-27,21	-0,1%	-0,05%	-27,21	-2,8%	0,00%
Despesas Financeiras	-0,78	0,0%	-75,38%	0,00	0,0%	-100,00%	-1,57	-0,2%	100,00%
Outras Receitas	81,61	0,6%	-30,70%	0,00	0,6%	-99,99%	0,02	0,0%	339,25%
RESULTADO DO EXERCÍCIO	79,23	0,4%	-146,94%	-47,74	0,4%	-160,26%	-51,13	-5,3%	7,10%
EBITDA	107,22	0,5%	-165,30%	-20,53	0,5%	-119,15%	-22,36	-2,3%	8,87%

Fonte: Balanços Patrimoniais e Balancetes de Verificação fornecidos pela Recuperanda

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br



(i) **Receita operacional bruta e Receita Líquida:** Referida conta representa todos os recursos provenientes do serviço prestado pela Recuperanda e, no mês de **fevereiro/25**, totalizou R\$ 962,16 mil. Após as deduções, apurou-se uma Receita Líquida de R\$ 786,47 mil.

(ii) **Custos totais:** Trata-se da soma de todos os custos necessários para a geração da receita operacional bruta, nela são incluídos os materiais aplicados na prestação de serviços, impostos, despesas administrativas e tributárias, resultados financeiros e provisões para IRPJ e CSLL. No mês de **fevereiro/25** o custo total foi de R\$ 1,013 milhão.

(iii) **Resultado operacional:** É o resultado apurado em cada exercício, quando a receita é maior que o custo total, tem-se lucro, quando a receita é menor que o custo total, tem-se prejuízo. No mês de **fevereiro/25** a Devedora apresentou prejuízo no valor R\$ 22,36 mil.

ÍNDICE DE LIQUIDEZ: No que se refere ao índice de liquidez da Devedora em análise, o qual corresponde a um indicador financeiro que revela o recurso disponível pela Devedora para quitar as obrigações com terceiros, nota-se que nos meses de dezembro, janeiro e **fevereiro de 2025** foram apresentados os índices abaixo exemplificados, subdivididos em (i) liquidez geral; (ii) liquidez corrente; e, (iii) liquidez imediata, conforme gráfico:

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br

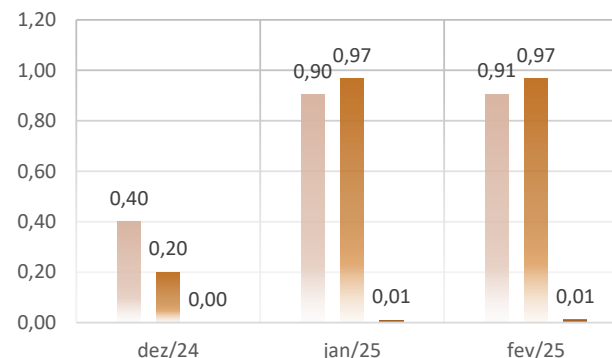


(i) Liquidez geral: 0,91 - é um indicador financeiro que demonstra a capacidade de pagamento da Devedora a longo prazo, assim, quanto fevereiro for o índice de liquidez geral, melhor será a situação financeira da empresa.

(ii) liquidez corrente: 0,97 - é um indicador financeiro que mostra a capacidade de uma empresa de quitar todas suas dívidas a curto prazo, ou seja, é a relação entre os valores previstos de entrada em caixa e também de saída, nesse caso, em um curto horizonte de tempo.

(iii) liquidez imediata: 0,01 - é um indicador utilizado para mensurar a capacidade de uma empresa de arcar com as suas dívidas no momento imediato, ou seja, o capital disponível que pode ser utilizado imediatamente. Nota-se que o indicador apresentado, no mês de **fevereiro/25**, aponta que a Devedora não possui caixa para pagar suas dívidas de forma imediata.

ÍNDICES DE LIQUIDEZ



	dez/24	jan/25	fev/25
Liquidez Geral	0,40	0,90	0,91
Liquidez Corrente	0,20	0,97	0,97
Liquidez Imediata	0,00	0,01	0,01

EBITDA: Este índice corresponde a quantidade de recursos que a empresa gera apenas em suas atividades principais, sem contar a rentabilidade de investimentos ou descontos de impostos, desta forma, quando a empresa apresenta EBITDA positivo, significa que a vida

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br

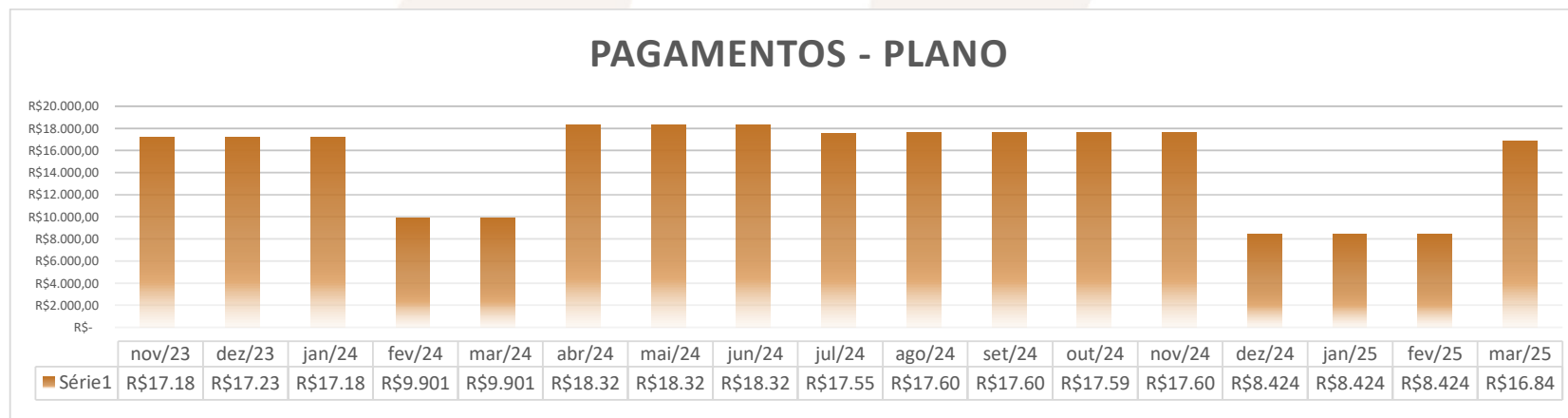


financeira da empresa está saudável, quando o EBITDA é negativo, significa que a empresa está passando por dificuldade financeira. No caso da Devedora em análise, o EBITDA apresentado no mês de **fevereiro/25** foi de R\$ -22,36 mil.

VII. DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

Embora os efeitos da r. decisão que concedeu o processamento da recuperação judicial estejam suspensos por força de decisão liminar proferida pelo Egrégio Tribunal de Justiça do Paraná, observa-se que as Devedoras vêm promovendo movimentações financeiras compatíveis com o cumprimento voluntário do Plano de Recuperação Judicial.

Os pagamentos realizados têm sido direcionados aos credores que indicaram suas respectivas contas bancárias nos termos previstos no PRJ, e sua evolução pode ser melhor visualizada na tabela abaixo:



Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br



No período compreendido entre **novembro/2023 e março/2025**, o montante total efetivamente desembolsado pelas Recuperandas alcança a quantia de **R\$ 256.461,63**.

VIII. CRONOGRAMA PROCESSUAL

Data da Ocorrência	Evento	Mov.	Lei nº 11.101/2005
25/04/2022	Ajuizamento do pedido de RJ	29	-
13/05/2022	Constatação Prévia	48	Art. 51-A
24/05/2022		58	
25/05/2022	Deferimento do Processamento da RJ	61	Art. 52
08/06/2022	Termo de Compromisso da Administradora Judicial	86	Art. 33
19/07/2022	Publicação de Edital: Deferimento do Processamento da RJ com lista de credores		Art. 52, § 1º
03/08/2022	Prazo final para apresentação das Habilitações/Divergências administrativas		Art. 7º, § 1º
15/09/2022	Apresentação do Plano de Recuperação Judicial	256	Art. 53
30/06/2022		637	
25/11/2022	Apresentação da Relação de Credores do AJ		Art. 7º, §2º
05/12/2022	Publicação do Edital: Lista de Credores do AJ		Art. 7º, §2º
15/12/2022	Prazo final para apresentação das Impugnações Judiciais		Art. 8º

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br



05/12/2022	Publicação do Edital: Aviso do PRJ	Art. 53
10/02/2022	Prazo final para apresentação de objeções ao Plano de Recuperação Judicial	Art. 55
02/10/2023	Prazo para realização da AGC (150 dias do deferimento)	Art. 56, § 1º
18/05/2023	Publicação do Edital: Convocação AGC	Art. 36
20/06/2023	Assembleia Geral de Credores - 1ª Convocação	Art. 37
04/07/2023	Assembleia Geral de Credores - 2ª Convocação – votação do PRJ	Art. 37
04/07/2023	Encerramento do Período de Suspensão	Art. 6º, § 4º

IX. ENCERRAMENTO

Sendo o que tinha a relatar para o momento, a Administração Judicial permanece à inteira disposição deste d. Juízo, bem como de todos os interessados para prestar quaisquer outros esclarecimentos que porventura se fizerem necessários.

Maringá/PR, 30 de abril de 2025.

AUXILIA CONSULTORES LTDA
Henrique Cavalheiro Ricci | OAB/PR 35.939

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br

